


АО «UzAutoMotors Powertrain – УЗБЕКИСТАН»

Приложение №7 к Протоколу ГОСА
№25-2018/05 от 24.05.2018г.

**УТВЕРЖДЕНИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ
КОМПАНИИ НА 2018-2022 ГОДА**



UzAuto Motors Powertrain УЗБЕКИСТАН
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ НА 2018-2022

UzAuto Motors Powertrain УЗБЕКИСТАН

Приоритеты глобальной системы по производству

Безопасность

- Люди должны возвращаться домой здоровыми. С каждой работы. Каждой профессии. Каждый день.

Персонал

- Добросовестность – наш путь к победе
- Развивать индивидуальное мастерство и поощрять инновации через развитие, вовлеченность и наделения полномочий
- Сотрудничать с нашими партнерами и добиваться общего успеха

Качество

- Высококачественное производство. Каждая программа. Каждый продукт. Каждый завод. Каждый день.

Ответственность

- Быть гибким для быстрого реагирования к рыночному изменениям
- Использовать новые проекты как возможность для улучшения результатов бизнеса

Стоимость

- Определять и оптимизировать стоимость путем эффективного использования капитала и снижения производственных расходов

Окружающая среда

- Поддерживать соответствие стандартам и уменьшать воздействие на окружающую среду
- Мы действуем на благо общества во всех уголках мира, где мы живем и работаем

UzAuto Motors Powertrain УЗБЕКИСТАН СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2018-2022 ГОДА

БЕЗОПАСНОСТЬ



Полностью внедрить и поддерживать эффективность Глобальной системы техники безопасности на рабочем месте.



Система безопасности на рабочем месте - это систематический подход, который используются всеми предприятиями General Motors для поддержки культуры безопасности и обеспечения безопасного поведения, которое предотвращает травмы. Система использует глобальные процедуры, стандарты эффективности и технические стандарты для укрепления целей, задач и ожиданий в отношении безопасности. Система безопасности на рабочем месте включает в себя набор инструментов, предназначенных для непрерывного повышения безопасности в рамках цикла Планирование, Исполнение, Проверка, Принятие мер (PDCA). Используя цикл PDCA, он меняет наше мышление от «скажите мне, что вы хотите, чтобы я сделал» на «Я знаю, что мне нужно делать и я знаю как улучшить» - это приводит к поведению изменяя культуры. Для обеспечения постоянного совершенствования система безопасности на рабочем месте периодически обновляется благодаря коллективным усилиям сотрудников Глобальной службы безопасности на рабочем месте, реализующих собственный цикл PDCA на региональном и глобальном уровнях.

UzAutoMotors Powertrain УЗБЕКИСТАН СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2018-2022 ГОДА

ПЕРСОНАЛ

- Быть Лучшим Местом Работы
- Побеждать с Добросовестностью
- Принимать на работу лучшие таланты
- Развивать, вовлекать и уполномачивать своих сотрудников
- Сотрудничать с нашими партнерами для достижения взаимного успеха:
 - партнерство с Туринским политехническим университетом;
 - производственная практика для студентов колледжей;
 - прощадка для обучения для сотрудников GM и автомобильной отрасли



UzAuto Motors Powertrain УЗБЕКИСТАН СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2018-2022 ГОДА

КАЧЕСТВО

Достичь 4-го уровня внедренного качества (BIQ IV) и совершенствоваться посредством GMS NEXT

- 12MIS IPTV гарантия < 2.7 IPTV (инцидент на тысячу автомобилей в период 12 месяцев)
- 12 MIS CPV гарантия < \$0.25 CPV (затраты на 1 автомобиль в период 12 месяцев)
- GMS/BIQ абсолюты > 85% в каждом принципе 52 зеленых абсолютов
- IPPM (3ММА) < 10,000 PPM (брак на миллион деталей)
- Сборка PPM (3ММА) < 25 PPM (брак на миллион двигателей)
- Отзыв продукции с рынка = 0 случаев

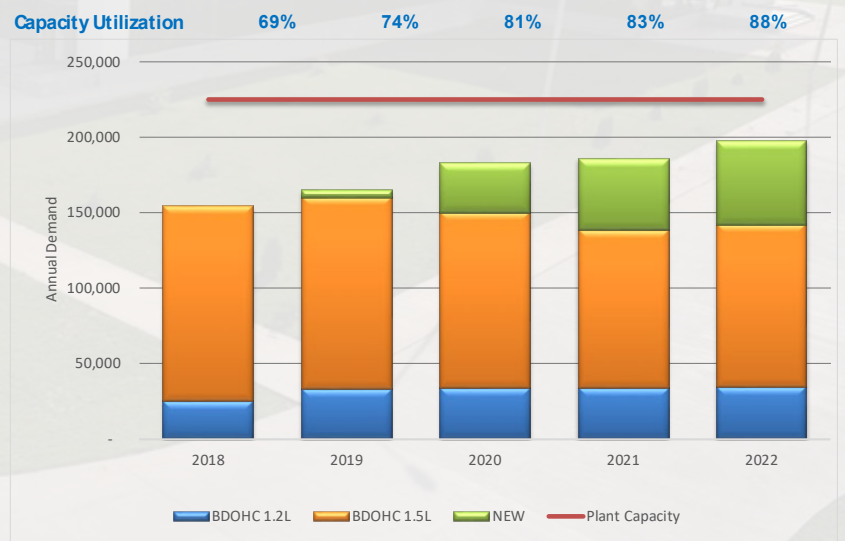


UzAuto Motors Powertrain УЗБЕКИСТАН СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2018-2022 ГОДА

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

- Повысить производительность оборудования за счет баланса спроса и предложения. 100% выполнение плана.
- Повысить метрики производительности завода > / = 95% времени сборки
- 2019г. запуск в производство нового продукта. Соответствие целевых показателей производительности, качества и объема производства.
- Расширение продаж в OEM для поддержки экспортного потенциала.
- Поддержка проектов локализации комплектующих производимых двигателей.

GMPT-UZ прогноз объемов производства (БП 2018г.)



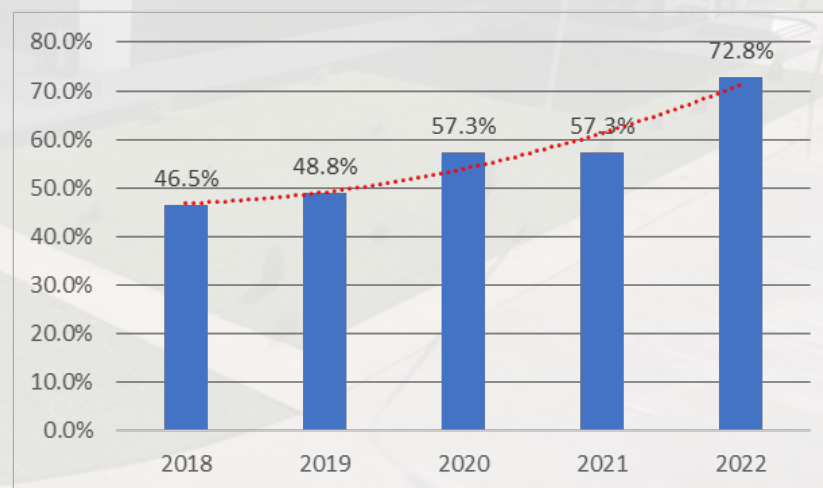
UzAuto Motors Powertrain УЗБЕКИСТАН СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2018-2022 ГОДА

СТОИМОСТЬ

В соответствии с ежегодным бизнес планом, утвержденным Наблюдательным советом GMPT-UZ:

- Развитие экономической местной базы поставщиков для прямых комплектующих / услуг
- Сокращение затрат энергии за счет эффективности и использования альтернативных источников энергии.
- Переключение на внутренний ремонт и техническое обслуживание оборудования.
- Строгое соблюдение минимальных / максимальных уровней для прямых / непрямым материалов

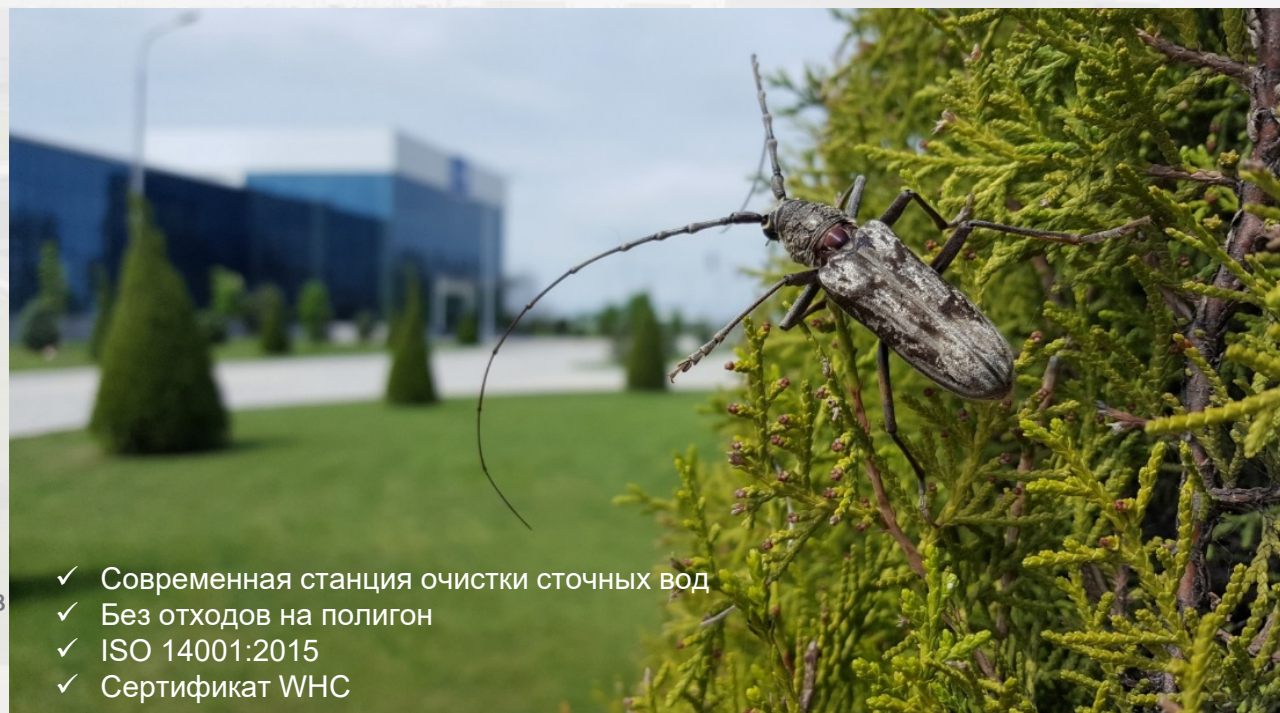
План локализации двигателей (по расчетам СНГ)



UzAuto Powertrain УЗБЕКИСТАН СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2018-2022 ГОДА

ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

- Внедрение системы управления энергией - ISO 50001
- Внедрение проекта по возобновляемой энергии: внедрение солнечных коллекторов
- Сокращение потребления энергии и улучшение энергетической культуры
- Обновление сертификации среды обитания дикой природы
- Сокращение общего объема образования отходов за счет внедрения передовой практики и проектов по сокращению отходов
- Внедрение природоохранной деятельности и содействие экологической осведомленности



- ✓ Современная станция очистки сточных вод
- ✓ Без отходов на полигон
- ✓ ISO 14001:2015
- ✓ Сертификат WHC